



## „Der Qualifizierte Aufsichtsrat“ und Beiräte mit Kontrollfunktion

Der zertifizierte Partner der Deutschen Börse AG



## Dozentin/-en und Seminarprogramm

Frühjahr 2018:

April und Juni

Herbst 2018: September und November

# Fokus - den Blick schärfen

Vorbereitungsmodul		
1. Tag Ganztägig	Rechtliche und kaufmännische Grundlagen für Aufsichtsräte und Beiräte	<p><b>Christian Witt</b> CFO, Bragi Group, München</p> <p><b>Dr. Sibilla Nagel</b> Partnerin der Kanzlei ZMP Zitzewitz Markowsky Nagel Wunsch &amp; Partner, München</p>
Qualifikationsmodul I		
1. Tag Ganztägig	Grundlagen und Organisation der Aufsichtsratsarbeit	<p><b>WP Dipl.-Kfm. Michael Gewehr</b> ESMT Wirtschaftsprüfer Düsseldorf</p>
2. Tag Ganztägig	Interne Kontroll- und Risikomanagementsysteme	<p><b>Wolfram Bartuschka</b> <b>Mirco Vedder</b> Partner Ebner Stolz München / Düsseldorf</p>
3. Tag Halbtägig – vormittags	Haftung und D&O-Versicherung	<p><b>Dr. Gregor von Bonin</b> Partner Bereich Gesellschaftsrecht / M&amp;A Freshfields Bruckhaus Deringer LLP Düsseldorf</p>
3. Tag Halbtägig – nachmittags	Unternehmensstrategie und – Steuerung	<p><b>Dr. Axel Krieger</b> Geschäftsführer und Mitgründer Digital+Partners, München</p>

# Fokus – den Blick schärfen

Qualifikationsmodul II		
1. Tag Halbtägig – vormittags	Projekt- und Changemanagement & Digitalisierung	<b>André Scheidhammer</b> Vice President SMP Deutschland GmbH, Bötzingen
1. Tag Halbtägig - nachmittags	Hauptversammlung, Vorstandsbestellung und - Vergütung	<b>Dr. Thomas Gennert</b> Partner McDermott Will & Emry Düsseldorf
2. Tag Halbtägig - vormittags	Corporate Responsibility /CR	<b>Klaus Rainer Kirchhoff</b> CEO, Kirchoff Consult AG Hamburg
2. Tag Halbtägig – nachmittags	Mergers & Akquisitions	<b>Dr. Sven Oleownik</b> Head of Germany Gimv, München
<b>Abends/Dinner: Gast-Redner/-in</b>		
3. Tag Halbtägig - vormittags	Leadership Development Change Management	<b>Thomas Reichart</b> REICHERT Effectiveness Consulting, München
3. Tag Halbtägig - nachmittags	Kommunikation	<b>Pascal Frank</b> Geschäftsführer A&B One Kommunikations- Agentur GmbH, München
4. Tag Halbtägig – vormittags	Finanzierung und Investment, Treasury	<b>Dr. Karl M. Asamer</b> Referent
4. Tag Halbtägig – nachmittags	Prüfungsvorbereitung Good Governance & Wertemangement	<b>Deutsche Börse AG (1Std)</b> <b>Dr.Friedrich Glauner</b> Cultural Images, Grafenaschau

# Tag 1 - Vorbereitung

## Christian Witt:

- VWL Studium an der Universität Regensburg und der Rice University, Houston, TX
- 10 Jahre internationale Führungsverantwortung bei Daimler, zuletzt als CFO Argentinien
- 10 Jahre CFO in Unternehmen in Private Equity, Start-up und Familienunternehmen
- Branchenerfahrung Industrial, Automotive, Handel und Technology

## Kaufmännische Grundlagen für Aufsichtsräte und Beiräte:

- **Produktivkreislauf**
  - Beschaffung
  - Herstellung
  - Verkauf
- **Finanzwirtschaft**
  - Cash Flow-Planung
  - Investieren
  - Finanzieren
- **Bilanzierung und Controlling**
  - Externes Rechnungswesen
  - Internes Rechnungswesen und Controlling



Beginn:	08:30
Pausen:	10:30 - 10:45 12:30 - 13:30 15:30 - 16:00
Ende:	17:30

# Tag 1 - Vorbereitung

## Dr. Sibilla Nagel:

- Diplom-Volkswirtin, Ludwig-Maximilians-Universität München(1987)
- Studium der Rechtswissenschaft an der Ludwig-Maximilians-Universität München (1.Staatsexamen 1990)
- Rechtsanwältin (Zulassung 1994), Kanzlei ZMP Zitzewitz Markowsky Nagel Wunsch & Partner in München, Partnerin
- Spezialisiert auf den Gebieten Gesellschaftsrecht, Unternehmenstransaktionen und Technologietransfer

## Rechtliche Grundlagen für Aufsichtsräte und Beiräte:

- **Rechtssystem und Rechtsanwendung**
- **Bürgerliches Recht**
- **Handels- und Wirtschaftsrecht**
- **Gesellschaftsrecht**
- **Überblick Arbeitsrecht**



Beginn:	08:30
Pausen:	10:30 - 10:45 12:30 - 13:30 15:30 - 16:00
Ende:	17:30

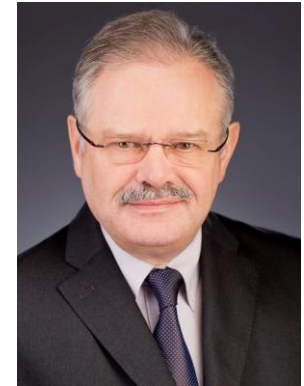
# Tag 1 – Das Qualifikationsmodul 1

## Michael Gewehr, Dipl.-Kfm. (Universität zu Köln)

- Wirtschaftsprüfer in eigener Praxis
- 1984 – Februar 2017 KPMG AG
- 1979 – 1983 Accountancy Europe (Vorgängerorganisationen)
- Lead Partner DAX-Unternehmen
- Langjähriges Mitglied im Hauptfachausschuss des IDW
- Managing Director Centre for Financial Reporting and Auditing an der ESMT Berlin

## Grundlagen und Organisation der Aufsichtsratsarbeit:

- **Rahmenbedingungen**
- **Persönliche Voraussetzungen**
- **Rechte und Pflichten**
- **Organisation des Aufsichtsrates**
- **Der Aufsichtsrat als Person und Gremium**
- **Rollenspiel, Zusammenfassung**
- **Abschließende Diskussion**



Beginn:	08:30
Pausen:	10:30 - 10:45 12:30 - 13:30 15:00 - 15:15
Ende:	17:30

# Tag 2 – Das Qualifikationsmodul 1

## Wolfram Bartuschka

- Studium der Wirtschaftswissenschaften an der Humboldt-Universität Berlin
- Langjährige Tätigkeit in Big4-Gesellschaft und internationalen Top Management Beratung
- Tätigkeit als CFO
- seit 2015 Partner bei der Ebner Stolz Wirtschaftsprüfungsgesellschaft tätig
- Wirtschaftsprüfer
- Steuerberater
- Mitglied der DVFA Kommission Immobilien
- Autor und Referent zu den Themen Compliance und Interne Revision

## Zusammenhang von Corporate Governance, Rechnungslegung, Prüfung von Einzel- und Konzernabschluss, Zusammenarbeit von Aufsichtsrat und Wirtschaftsprüfer



- **System der Corporate Governance**
- **Erstellung, Prüfung von Einzel- und Konzernabschlüssen**
- **Aufsichtsrat und Abschlussprüfungen**
- **Sonderprüfungen**
- **Rolle von Aufsichtsrat und Abschlussprüfer**
- **Abschlussprüferaufsicht**

Beginn:	08:30
Pausen:	10:30 - 10:45 12:30 - 13:30 15:00 - 15:15
Ende:	17:30

# Tag 2 – Das Qualifikationsmodul 1

## Mirco Vedder

- Studium der Rechts- und Wirtschaftswissenschaften an der Justus-Liebig-Universität Gießen und der Universität Essen-Duisburg
- Langjährige Tätigkeit in zwei Big4-Gesellschaften und einer mittständischen Beratungsgruppe.
- seit 2016 bei der Ebner Stolz Wirtschaftsprüfungsgesellschaft im Bereich Compliance & Investigations
- Experte in der Aufdeckung und Prävention von Compliance-Verstößen
- Certified Internal Auditor
- Certified Fraud Examiner
- Autor und Referent zu Wirtschaftskriminalität, Compliance und Interne Revision

## Aufbau, Betrieb und Kontrolle von Unternehmenssystemen durch Aufsichtsräte und Beiräte:

- **Compliance-Management-System**
- **Risiko-Management-System**
- **Internes Revisionsystem**
- **Internes Kontrollsystem**
- **Interne Revisionen**
- **Interne Ermittlungen/forensische Sonderuntersuchungen**
- **Gesprächsführung**
- **Prüfungsplanung, Prüfungsdurchführung**
- **Berichterstattung**



Beginn:	08:30
Pausen:	10:30 - 10:45 12:30 - 13:30 15:00 - 15:15
Ende:	17:30



# Tag 3 – Das Qualifikationsmodul 1

## Dr. Gregor von Bonin

- Jurastudium an der Albrecht-Ludwig Universität Freiburg
- Weiterführend an der Universität de Genève & Ludwig-Maximilian Universität München
- Master an der New York University of Law
- Begleitet Beiräte & Vorstände börsennotierter Unternehmen
- Partner bei Freshfields Bruckhaus Deringer, Düsseldorf

## Haftung und D&O-Versicherung:

- **Bedeutung und Entwicklung der Haftung von Geschäftsführern, Vorständen und Aufsichtsräten**
- **Haftungsstrukturen**
- **Innenhaftung**
- **Außenhaftung**
- **Geltendmachung von Haftansprüchen**
- **Verminderung von Haftungsrisiken**
- **D&O-Versicherung**



Beginn:	08:30
Pausen:	10:30 - 10:45 12:30 - 13:30 15:00 - 15:15
Ende:	17:30

# Tag 3 – Das Qualifikationsmodul 1

## Dr. Axel Krieger

- Wirtschaftsstudium an der Friedrich-Alexander Universität in Erlangen-Nürnberg
- Master an der European School of Management „Diplom Kaufmann“(Diplome de Grande Ecole)
- Promotion Technische Universität München
- Berufstätigkeiten bei Siemens AG und Bain & Company
- 15 Jahre Erfahrung in e-mobility, Industrie 4.0 und automatisiertes Fahren
- 16 Jahre Partner bei McKinsey
- Managing Partner bei McKinsey China Automotive Practice und China Auto Hub Founder und Leader
- Geschäftsführer und Mitgründer v. Digital+Partners

## Unternehmensstrategie und -steuerung:

- **Strategieprozess**
- **Strategische Zielplanung**
- **Umwelt- und Unternehmensanalyse**
- **Strategieformulierung**
- **Strategieimplementierung**
- **Strategien in der Aufsichtsratsarbeit**



Beginn:	08:30
Pausen:	10:30 - 10:45 12:30 - 13:30 15:00 - 15:15
Ende:	17:30

# Tag 1 – Das Qualifikationsmodul 2

## André Scheidhammer

- Seit 5 Jahren Chief Information Officer der SMP Group (Automobilzulieferer)
- Seit 6 Monaten zusätzlich Head of Digital Transformation (DRIVE)
- Seit 15 Jahren in unterschiedlichen Führungspositionen in der Automobilzuliefererindustrie sowohl auf IT- als auch Business-Seite
- Zertifizierter COBIT Practitioner
- Seit 2012 Vice President Process and Information Management (CIO) für die globale Gesamtverantwortung für das Prozessmanagement wie auch die IT der Samvardhana Motherson Peguform Group.

- **IT Management & Strategie**
- **IT Governance**  
Führung, Organisation, Prozesse
- **IT Service Management**
- **IT Projektmanagement**  
für unternehmenskritische IT Projekte
- **IT Sourcing**
- **Digitalisierung zwischen Hype und Disruption**



Beginn:	08:30
Pausen:	10:30 - 10:45 12:30 - 13:30 15:00 - 15:15
Ende:	17:30

# Tag 1 - Vorbereitung

## Dr. Thomas Gennert:

- Studium der Rechtswissenschaften an der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster
- Referendariat beim OLG Düsseldorf mit Stationen u.a. beim Wirtschaftsministerium des Landes NRW und der internationalen Sozietät Shearman & Sterling
- Wissenschaftliche Tätigkeit für Shearman & Sterling in Düsseldorf und New York
- Promotion an der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster im Gesellschafts- und Kapitalmarktrecht
- Seit 2013 Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht im Düsseldorfer Büro der internationalen Sozietät McDermott Will & Emery

## Hauptversammlung, Vorstandsbestellung und -vergütung:

- **Die Rolle des Aufsichtsrats in der Hauptversammlung**
- **Anstellung und Bestellung des Vorstands**
- **Das Organverhältnis**
- **Das Anstellungsverhältnis – insb. Fragen der Vorstandsvergütung**
- **Beendigung des Anstellungs- und Organverhältnisses**



Beginn:	08:30
Pausen:	10:30 - 10:45 12:30 - 13:30 15:30 – 16:00
Ende:	17:30

# Tag 2 – Das Qualifikationsmodul 2

## Klaus Rainer Kirchhoff

- Studium der Rechtswissenschaften an der Universität Hamburg.
- Wissenschaftlicher Mitarbeiter des Instituts für Integrationsforschung am Europa-Kolleg Hamburg.
- Assistent des Vorstandsvorsitzenden eines mittelständischen Konzerns.
- Seit 1990 Founding Partner und CEO der Kirchhoff Consult AG.
- Seit 2011 Honorargeneralkonsul von Rumänien in den fünf norddeutschen Bundesländern.

## Corporate Responsibility:

- **CR verstehen**
- **CR umsetzen**
- **CR messbar machen**
- **CR hinterfragen und überwachen**



Beginn:	08:30
Pausen:	10:30 - 10:45 12:30 - 13:30 15:00 - 15:15
Ende:	17:30

# Tag 2 – Das Qualifikationsmodul 2

## Dr. Sven Oleownik:

- **BWL an der Ludwig-Maximilian – Universität München**
- **Aktive Rollen als Beirats- oder Aufsichtsratsmitglied unter anderem bei Bench, Bionade und Regiolut**
- **Ehemals Managing Partner in Corporate Finance Advisory bei Deloitte Deutschland**
- **Sektorschwerpunkte liegen in den Bereichen Consumer/Retail und im Technologieumfeld**
- **Partner bzw. Head of Germany bei Gimv NV München, Deutschland**

## Mergers & Acquisitions:

- **M&A Überblick & Einführung**
- **Strategische Analyse- & Konzeptionsphase**
- **Transaktionsphase**
- **Post Merger Integrationsphase**
- **Demerger-Konzepte**
- **Der Aufsichtsrat im Akquisitionsprozess**



Beginn:	08:30
Pausen:	10:30 - 10:45 12:30 - 13:30 15:00 - 15:15
Ende:	17:30

# Tag 3 – Das Qualifikationsmodul 2

## Thomas Reichart

- MBA Systemische Organisationsentwicklung und Change Management, Universität Augsburg
- Global Executive MBA, DUKE University
- E-Commerce & Strategy, Executive Education Program, Kellogg Business School, Northwestern University, Chicago, USA
- BBA, GSBA Graduate School of Business Administration, Deans List Award, Zürich, CH
- Geschäftsführer REICHART Effectiveness Consulting, München
- Publikationen: Die Besten Ideen für erfolgreiche Führung, Die REICHART Methode, Creating Value Through Leadership, Leading the People Side
- Ehem. Aufsichtsratsmandate: MediNavi AG, FLP Scaninavia SE, BERATUNGSKONTOR Group, ITP Publishing GmbH

## Leadership & Change Management und Organisationsentwicklung

- **Auswahl des Vorstandes**
- **Zusammensetzung des Vorstandes und Beurteilung der Vorstandstätigkeit, sowie Vergütungssystem**
- **Beurteilung der Personalarbeit im Unternehmen**
- **Diversität**



Beginn:	08:30
Pausen:	10:30 - 10:45 12:30 - 13:30 15:00 - 15:15
Ende:	17:30

# Tag 3 – Das Qualifikationsmodul 2

## Pascal Frank

- Studium der Soziologie
- Nationale und internationale Change- und Restrukturierungsprojekte für strategische Unternehmenskommunikation
- Hill + Knowlton Strategies und Deekeling Arndt Advisors als Leiter der Bereiche Interne Kommunikation, Change und Restructuring Communications sowie Corporate Communications, HR
- Geschäftsführer Celeres GmbH, Frankfurt
- Geschäftsführer Kommunikationsagentur A&B One
- Leiter der Aktivitäten im Bereich Change-, Restrukturierungs- und HR-Kommunikation

## Kommunikation:

- **Medienlage im Wandel**
- **Corporate Communications**
- **Kommunikationsstrategie**
- **Kommunikations-Controlling**
- **Reputationsrisiko**



Beginn:	08:30
Pausen:	10:30 - 10:45 12:30 - 13:30 15:00 - 15:15
Ende:	17:30



# Tag 4 – Das Qualifikationsmodul 2

## Dr. Karl Asamer

- Studium der Wirtschaftswissenschaften an der J. Kepler Universität Linz
- Promotion an der J. Kepler Universität Linz
- Weiterbildung an der Controller Akademie und London Business School
- Langjährige Tätigkeit als CFO in verschiedenen Ländern und Industrien
- Zuletzt Finanzvorstand der AT&S AG, Leoben
- Referent zu den Themen Finanzierung, Investment

## Finanzierung und Investition, Treasury:

- **Investition**
- **Finanzierung**
- **Treasury, Börsen, Finanzmärkte und Derivate**
- **Rating**
- **Beurteilung durch den Aufsichtsrat**



Beginn:	08:30
Pausen:	10:30 - 10:45 12:30 - 13:30 15:00 - 15:15
Ende:	17:30

# Tag 4 – Das Qualifikationsmodul 2

## Dr. Friedrich Glauner

- Studium der Philosophie, Religionswissenschaften, Ökonomie, Semiotik, Geschichte in Köln, Berlin (FU, TU, HU), Berkeley und London (LSE)
- 18 Jahre Erfahrung als Unternehmer, Geschäftsführer, Vorstand und Manager
- 16 Jahre Lehre/Forschung zu den Treibern menschlichen Handelns (u.a. FU & TU Berlin, European Business School Oestrich Winkel, Weltethos-Institut der Universität Tübingen, Universität der Bundeswehr, Neu Biberg)
- Berät und begleitet Unternehmen im Bereich zukunftsfähige Strategieentwicklung und Unternehmensführung

## Good Governance und Wertmanagement

- **Ethik**
- **Werte**
- **Good Governance**



Beginn:	08:30
Pausen:	10:30 - 10:45 12:30 - 13:30 15:00 - 15:15
Ende:	17:30

# Netzwerk



**Fr. Benning-Rohnke**

[www.fidar.de](http://www.fidar.de)

...“wir leisten nachhaltige, kompetente Überzeugungsarbeit, um Entscheider in Wirtschaft und Politik für einen höheren Frauenanteil in den Führungsebenen der Wirtschaft zu gewinnen“...



**EBNER  
STOLZ**



**Bankhaus Lampe**



**N.Nonnenmacher**

[www.deutsche-boerse.de](http://www.deutsche-boerse.de)

...“die Bedeutung guter Corporate Governance steigt kontinuierlich “...



**AKADEMIE**

für Beiräte und Aufsichtsräte

Zertifiziert durch  
 DEUTSCHE BÖRSE

Bayerisches Staatsministerium für  
Wirtschaft und Medien, Energie und Technologie



**Staatssekretärs Franz Josef Pschierer**

[www.stmwi.bayern.de](http://www.stmwi.bayern.de)

...“Aufsichtsräte sollen in Deutschland den Mut haben, die richtigen Fragen zu stellen, Unternehmen nachhaltig und standortsichernd zu führen und Ihrer Verantwortung der Mindestanforderungen an Weiterbildung nachkommen“...



**Dr. Louis Klein**

<https://www.eusg.de>

...“Aufsichtsräte sollten Mindestanforderung an Qualifikation sichtbar nach Außen dokumentieren können“...



**HOCHSCHULE LANDSHUT**  
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES



Akademie für Beiräte und Aufsichtsräte GmbH  
Hippmannstr. 13  
80639 München

Geschäftsführende Gesellschafter: Michael Kurzeja, Peter J.Greß  
Website: [www.arakademie.de](http://www.arakademie.de)

Email-Adresse: [info@arakademie.de](mailto:info@arakademie.de)  
Telefonnummer: 0049 – 89 12 59 308 - 0  
Handelsregister München, HRB 218002